

## PROGRAMME DE FORMATION

### POSTURE DU DIRIGEANT D'ENTREPRISE / PME ou CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE

---

*Durée : 20 sessions individuelles x 2h ou 5 journées x 7h*

*Soit 40 heures d'accompagnement*

*Tarif selon vos besoins et nombre de participants : de 10 à 14.000€ / personne*

#### OBJECTIFS

Au-delà des compétences, connaissances et savoirs faire techniques au cœur de votre métier / d'Expertise Comptable, nous accompagnons chaque dirigeant pour lui permettre de prendre conscience de ses modes de fonctionnement au travail, de mieux se connaître pour développer et ajuster son savoir être aux enjeux stratégiques de sa fonction, afin de l'amener à développer et exprimer son meilleur potentiel professionnel.

AVEC AVENIR propose un parcours de formation ajusté aux besoins du dirigeant pour :

- Découvrir ses talents, identifier sa personnalité et ses modes de relations au travail,
- Mieux comprendre ses modalités d'action personnelles et d'interaction avec les autres,
- Repérer ses indicateurs clés de satisfaction au travail,
- Discerner ce qui est porteur de sens & motivation pour soutenir l'engagement durable,
- Identifier les environnements, contextes, modalités de travail et de relations optimaux,
- Définir les conditions favorables pour ajuster sa posture et interagir de façon adaptée avec son environnement et ses équipes dans un contexte à enjeu managérial important.

Ce programme de formation accompagne ainsi le dirigeant stagiaire à acquérir et développer :

- Une plus grande lucidité quant à ses propres comportements et son impact sur les autres,
- Un plus haut degré de sincérité et d'authenticité dans ses relations,
- Une capacité à ajuster sa posture pour agir de façon adaptée aux enjeux / environnements,
- Un sens accru de sa détermination personnelle, de ses choix et de sa responsabilité,
- Une implication et une présence personnelle mieux adaptées aux enjeux et aux situations.

À l'issue de la formation, le dirigeant apprenant sera ainsi capable de :

- Maîtriser la posture de dirigeant / au sein d'un cabinet d'expertise comptable, en adoptant une attitude professionnelle, éthique et stratégique.
- Avoir acquis et savoir mobiliser des compétences managériales pour la gestion d'équipe, la communication et la résolution de conflits – en lien avec les enjeux économiques et financiers et les obligations juridiques et fiscales du dirigeant de cabinet d'expertise comptable.
- Développer une vision pour l'évolution et la croissance du cabinet.
- Savoir piloter la relation client et maintenir une communication fluide, claire et professionnelle.
- Gérer les situations de crise et de changement au sein du cabinet avec assurance et efficacité.

## **PUBLIC**

Dirigeant PME / d'un cabinet d'expertise Comptable - débutant à moyennement expérimenté - pour lequel la qualité des relations au plus haut niveau est un atout majeur dans l'exercice de sa fonction, et souhaitant posséder les compétences essentielles pour gérer efficacement un cabinet.

## **PRÉREQUIS**

Aucun, cette formation s'adresse à un jeune dirigeant.

## **OUTILS ET METHODOLOGIE PÉDAGOGIQUE**

Un diagnostic préalable en amont de la formation avec restitution permet de mieux comprendre le besoin du client et d'ajuster le programme à son contexte spécifique.

Pour définir un parcours pédagogique avec un point à chaque étape de formation : recueil des impressions pour rétroaction et ajustement des sessions suivantes à l'évolution pédagogique visée.

Évaluation à chaud en fin de formation, avec débriefing sur écart éventuel et formalisation d'une régulation concernant les points soulevés.

## **MOYENS D'ENCADREMENT DE LA FORMATION**

. L'organisme de Formation - AVEC AVENIR - s'engage à adapter chaque formation aux besoins réels du stagiaire dans le cadre d'une relation de confiance permettant un suivi étroit et un réel partenariat tout au long du parcours de formation proposé et mis en place pour y répondre.

. L'animation est basée sur une pédagogie active ancrée sur les outils et TESTS d'intérêt, de motivation et de personnalité, adaptés au travail proposé pour une meilleure connaissance de soi. L'analyse du profil de succès / réussite dans la mission spécifique ou poste identifié, met en exergue les écarts éventuels et permet de proposer un travail à la fois de compréhension des processus et de dynamique du changement opérationnel centré sur les points d'écarts repérés.

. La mise en perspective des résultats avec les situations concrètes vécues lors d'une étape de réflexion pratique permet d'élaborer ensemble (brainstorming) des solutions pertinentes et opérationnelles. Qu'il reste ensuite à s'approprier et intégrer pour permettre à chacun de savoir les mobiliser, sur le terrain opérationnel de sa mission. A suivre afin de valider leur mise en œuvre concrète et la progression des apprenants.

. Ordinateurs et projection sur écran possible. Rapports d'analyse individuels délivrés à chaque participant. Travaux pratiques d'analyse des situations vécues et de mise en mouvement pour ancrer de nouvelles modalités d'action plus adaptées à celles-ci. À partir des résultats et de leur restitution, le dirigeant stagiaire obtient les rapports correspondant à son profil, ainsi qu'un accès durable (2 ans) aux plateformes utilisées (IRMR, MOTIVA et AssessFirst).

## **LIEU DE FORMATION**

En intra, au sein de la structure concernée pour chaque client. Réalisable en ligne ou à distance également si besoin, ponctuellement pour favoriser la continuité de la dynamique engagée.

### **DATES**

Planning des sessions et RDV à établir ensemble au démarrage.

### **MODALITES ET DELAIS D'ACCES**

Inscription à ce parcours individuel réalisable via premier contact téléphonique et/ou demande sur notre formulaire en ligne : au minimum 1 mois avant le démarrage de la session. Durée nécessaire à toute prise en charge par un OPCO, auprès duquel il convient de faire la demande un mois avant le démarrage de la session programmée.

### **CONTACT**

#### **Ségolène ROURE :**

Ingénieure Pédagogique, Consultante formatrice et Référente handicap à votre écoute pour toute information et ajustement du programme à vos besoins en termes de temps, de modalités et/ou de contenus de formation.

**Tél : 06.76.11.22.57**

**Mail : [segolene.roure@avec-avenir.fr](mailto:segolene.roure@avec-avenir.fr)**

### **ACCESSIBILITE**

Les modalités pratiques et pédagogiques de nos interventions s'adaptent sur demande aux différentes situations de handicap rencontrées et à leurs besoins spécifiques.

